



הערות ראש העירייה

1. בדיון שהתקיים בראשות הסמנכ"ל לתכנון בחודש מאי 2006, קבע הסמנכ"ל, כי דוח הביקורת מהווה בסיס לעבודה עתידית בין מינהל החינוך ליוכל חינוך. המלצות הביקורת מקובלות בעיקרן ויש ליישמן לשם מניעת הישנותם של הליקויים שהוצגו בדוח.
2. במהלך שנה"ל תשס"ז, מתוכנן פיילוט בעשרה בתי ספר (יסודיים ועל יסודיים), אשר נבחרו בפזור דמוגרפי ובמגוון פעילויות משקף, לשם בחינת יישום ליווי הבקרה הכספית והנהלית בבתי הספר. הפיילוט יכלול שני שלבים:

שלב א' – הגדרת מערכת יחסי הגומלין, תחומי האחריות וגבולות הגזרה בין שלושת הגורמים האחראים לפעילות הבית ספרית: עיריית ת"א-יפו, יובל חינוך ובתי הספר (כאשר העירייה משמשת כגורם יוזם ומוביל).

שלב ב' – השלב התפעולי – עריכת הניסוי בבתי הספר, בהם יינתנו השירותים הבאים: בקרת הנה"ח, בקרה ניהלית, דיווחים וסיוע בקבלת החלטות לצוות הניהולי הבית ספרי ודיווחים תקופתיים ליוכל חינוך ולמטה העירוני.
3. ביצוע הפיילוט במתכונתו המוצעת יאפשר עוד במהלכו הפקת לקחים ויישום שיפורים גם בשאר בתי הספר, לשם השגת שיפור איכות הבקרה בכלל המערכת בטווח הקצר.
4. מינהל החינוך ביצע בחינת מטלות והיקף משרת מזכירה בבתי הספר. הומלץ לקבל לעבודה מועמדים בעלי תעודה בסיסית בהנהלת חשבונות. הסגל הקיים יעבור תהליך הכשרה, על מנת להקנות מיומנויות וכלים לפעולה במסגרת הניהול העצמי. בתהליך ההכשרה ישולבו גם מינהלני בתי הספר.
5. ועדה בראשות מ"מ מנהלת אגף החינוך ובהשתתפות נציגי השירות המשפטי ומינהל כספים, תגיש המלצותיה בדבר הפיקוח והבקרה לגבי שיבוץ מורים, היקפי משרתם, אופן עדכון הגורמים הרלוונטים בעת שינויים מהותיים וכד'. כמו כן, תיתן הוועדה דעתה לגבי הטלת סנקציות עתידיות על מנהלי בתי ספר, אשר ישבצו מורים שלא בהתאם להסכם "שאלה – השאלה". הנושא יישקל ויופעל במשורה ובאחריות רבה. הוועדה תגיש המלצותיה עד ל- 1 באוגוסט 2006.
6. החל משנה"ל תשס"ז ניתנו הנחיות בכל הקשור להעסקה בשעות העירוניות; גמול חינוך יינתן למחנכי כיתות בלבד; ייאכפו שעות הוראה מינימליות והדיווח יתבצע עפ"י הכללים; לא יועסק מורה חדש או זמני בעירייה ללא תעודת הסמכה להוראה.



7. בדיון בראשותו הדגיש הסמנכ"ל החשיבות בעבודה עפ"י הנהלים וכללי מינהל תקין בכל הקשור לגביית כספים משוכרים, העסקת קרובי משפחה, התקשרות עם ספקים וגביית כספי הורים עפ"י הנחיות משרד החינוך.
8. מינהל החינוך יערוך פגישות עם מנהלי בתי הספר ויציע הגשת כל סיוע נדרש ביישום השיפורים.
9. מינהל החינוך יעדכן את אוגדן ההנחיות והנהלים של הניהול העצמי, בו יפורטו הסוגיות השונות שהועלו בדוח, לרבות נוהלי "קופה קטנה", ניהול חשבונות עו"ש.
10. מ"מ מנהל מינהל החינוך ינזוף במנהל תיכון עירוני י"ב, על כך שלא שיתף פעולה עם הביקורת.
11. מינהל החינוך יעיר למנהל בית ספר תיכון שבה-מופת, על כך שפעל באופן לא תקין בשלמו לשני מורים עבור יותר שעות עבודה ממה שעבדו בפועל (בעת היותו מנהל תיכון עירוני ה').